

Lysebotn II prosjektet og samarbeidet med Stein Jåtten

«En rekke prosjekter når ikke sine mål og ender opp uferdige, får store kostnadsoverskridelser eller blir forsinket. Store komplekse prosjekter har et betydelig konfliktpotensial med tilhørende risiko for at konflikter blir verdiødeleggende»

Dette bildet dannet bakteppe når Lyses største investering gjennom tidene skulle gjennomføres. Lysebotn II prosjektet (2014-2018, 2 Mrd) er et av Norges største produksjonsanlegg for fornybar energi i nyere tid. Prosjektet har stor betydning regionalt og nasjonalt. Kraftverket produserer 1500 GWh - tilsvarende strøm forbruk til 75000 husstander.

Prosjektmodellen som ble valgt for gjennomføring av prosjektet baserte seg på oppsplitting i mange kontrakter og grensesnitt. Modellen betinger at Lyses team har betydelig kompetanse på grensesnitt og kontrakts håndtering. Prosjektteamets kjernegruppe består av 5-6 sterke personligheter med lang prosjekterfaring. Å få mennesker med ulike interesser og ulik kompetanse til å dra i samme retning handler om lederskap. Å få leverandører og entreprenører til sette seg rundt bordet, samarbeide og løse utfordringer til prosjektets beste

- handler om å utvikle nært samarbeid og sterke samarbeidsrelasjoner og forretningsforbindelser. Dette krever en type innsikt og kompetanse som prosjektteamet nødvendigvis ikke besitter fullt ut.

*Det er her **Stein** kommer inn i prosjektet.*

Stein har med sin kompetanse og erfaring bidratt til betydelig merverdi for prosjektet. Stein har gjennom sin tilnærming og deltagelse bidratt sterkt til at prosjektet har lyktes med å utvikle sterke samarbeidsrelasjoner med aktørene basert på tillit, kommunikasjon og klok konflikt håndtering. En har dermed klart å utnytte samarbeidskraften i prosjektet og i stor grad unngått posisjonering, endringstvister og slitasje på organisasjonen. Stein har tilført et tankesett og en holdning når det gjelder samarbeid og samarbeidskraft som reflekterer nye muligheter i et prosjektsamarbeid (hvordan skal vi kommunisere for å bli forstått? Hvordan kan vi få en vinn-vinn-situasjon for alle i prosjektet? Er vi villige til å dele risiko? Hvordan kan vi dele fordeler / ulemper?).

Stein er klar tenkt og ser helheten. Han evner å kommunisere og formidle sin kompetanse. Han er engasjert, stiller store krav, og er alltid godt forberedt til samtaler og møter. Gjennom grundige samtaler får jeg tilstrekkelig innsikt i handlingsrommet og er trygg på hva jeg må og hva jeg kan gjøre med situasjonen. Dette er egenskaper jeg setter stor pris på, og som gjør at jeg foretrekker Stein som samarbeidspartner.

Stein har stor betydning for meg som sparringspartner og rådgiver i min rolle som prosjektdirektør og leder i prosjektet. Min erfaring er at det er avgjørende å trekke med Stein tidlig i prosjektet som en langsiktig medspiller og sparringspartner slik at en med større sannsynlighet kan ligge i forkant fremfor å ligge i reparasjons modus.

Stavanger 9.4.2016

Bjørn Roger Otterdal , Prosjekt direktør Lyse Produksjon AS